

# **Faire entendre la voix de la science dans le milieu municipal**

**Outils et stratégies pour les  
scientifiques**



# FAIRE ENTENDRE LA VOIX DE LA SCIENCE DANS LE MILIEU MUNICIPAL

## Outils et stratégies pour les scientifiques

Juin 2025

Par Sarah Laframboise, Trevor Potts, Simarpreet Singh et Katherine Peel

### Remerciements

Nous tenons à remercier toutes les personnes qui ont contribué à l'élaboration de ce guide et participé à diverses consultations, à savoir Rumeet Bains, Sharon Jeannotte, Richard Lee, Dr Simarpreet Singh, Doug Beckett, Brian Kelcey, Dre Julie-Maude Normandin, Dre Marie-Christine Therrien, Brett Byers, et Dre Audrey Maheu. Nous remercions Dr Simarpreet Singh, Dre Vanessa Sung, Julie Dirwimmer et Stephen Holland pour leur lecture critique ayant permis la révision de ce guide.

Ce projet a été développé par Evidence for Democracy avec le généreux soutien du Fonds de recherche du Québec (FRQ).



**Evidence for Democracy (E4D)** est la principale organisation canadienne non partisane et à but non lucratif qui promeut l'intégration des données probantes dans la prise de décision gouvernementale. Par le biais de travaux de recherche originaux, de formations et de campagnes de sensibilisation, nous encourageons le public à exiger des politiques transparentes et informées par des données probantes dont bénéficie la société. En dotant la communauté scientifique d'outils et de connaissances, nous donnons aux chercheurs et aux chercheuses les moyens de jouer un rôle actif dans la démocratie, en nous aidant à combler le fossé entre la science et la politique.

[evidencefordemocracy.ca](https://evidencefordemocracy.ca)



# TABLE DES MATIÈRES

<b>POURQUOI UN GUIDE POUR LE CONSEIL SCIENTIFIQUE AUPRÈS DES ORGANISATIONS MUNICIPALES ?</b>	<b>5</b>
<b>POURQUOI LES SCIENTIFIQUES DEVRAIENT S'IMPLIQUER AUPRÈS DES ORGANISATIONS MUNICIPALES ?</b>	<b>6</b>
<b>COMPRENDRE LES ORGANISATIONS MUNICIPALES</b>	<b>8</b>
<b>APPRENDRE À CONNAÎTRE VOS LEADERS DANS LES ORGANISATIONS MUNICIPALES</b>	<b>13</b>
<b>COMMENT LES SCIENTIFIQUES PEUVENT COLLABORER AVEC LES ORGANISATIONS MUNICIPALES</b>	<b>14</b>
<b>UNE COMMUNICATION EFFICACE POUR LE CONSEIL SCIENTIFIQUE MUNICIPAL</b>	<b>21</b>
<b>CONCLUSION : LES AVENUES À SUIVRE</b>	<b>25</b>

# Avant-propos

Au fil de mon parcours comme scientifique en chef du Québec, j'ai rapidement compris que les solutions aux grands enjeux mondiaux prenaient forme dans nos rues, au cœur de nos communautés. Si les accords mondiaux pour la lutte aux changements climatiques ou la préservation de la biodiversité se négocient dans les grandes institutions internationales, ce sont au sein des gouvernements de proximité qu'ils sont mis en œuvre. Et vous, en tant que scientifiques, avez un grand rôle à y jouer.

Cependant, **il y a un chemin à parcourir entre la connaissance scientifique et l'action locale. On ne bouche pas des nids de poule avec des papiers scientifiques.** Votre engagement auprès des villes va vous amener à découvrir un autre univers, avec ses règles, ses normes sociales, son calendrier. C'est pourquoi j'ai demandé la production de ce guide, en collaboration avec Évidence pour la Démocratie, dans les deux langues officielles du Canada, et avec la contribution d'actrices et acteurs locaux partout sur le territoire.

Bien que la collaboration avec les villes puisse être complexe, vous allez en retirer beaucoup de fierté. On y prend beaucoup de petites et de grandes décisions. Certaines d'entre elles impliquent plusieurs générations, et nécessitent l'intégration de données prévisionnelles démographiques, climatiques et économiques. Le milieu municipal a besoin de vous !

Je termine en soulignant que la gestion de notre territoire, de nos bassins versants et de notre fleuve rend la collaboration entre les villes incontournable. **Au moment où les leaders du monde sont tentés de choisir entre la science et la facilité, nous devons promouvoir à travers le Canada et toute l'Amérique du Nord des prises de décision informées par les données probantes.** Je travaille d'ailleurs, à titre de président du Réseau international en conseil scientifique gouvernemental (INGSA), à mettre en place une antenne nord-américaine de l'organisation, centrée sur les gouvernements de proximité.

La science et les scientifiques doivent prendre leur place dans toutes les décisions collectives, et à tous les niveaux. La lecture de ce guide constituera, je l'espère, un pas de plus pour vous dans ce sens.



A handwritten signature in black ink, appearing to read 'R. Quirion', written in a cursive style.

**Dr. Rémi Quirion**  
Scientifique en chef du Québec

# Pourquoi un guide pour le conseil scientifique auprès des organisations municipales ?



Les municipalités canadiennes sont à l'avant-garde de la prestation de services, et font face à des défis complexes comme les changements climatiques, le logement, les transports, la santé publique parmi tant d'autres. Elles gèrent [plus de 500 milliards de dollars de fonds publics](#), formant comment les communautés fonctionnent et évoluent, prenant des décisions politiques quotidiennes touchant des millions d'individus. Cependant, le palier municipal de gouvernement a souvent un accès limité à du conseil scientifique<sup>1</sup> et peu de mécanismes formels sont en place pour intégrer les travaux de recherche aux décisions.

**Ce guide a été créé pour renforcer le lien entre science et décisions locales, plus particulièrement pour :**

- 1 Fournir un soutien là où le conseil scientifique est moins présent :** alors qu'aux paliers fédéral et provinciaux, l'engagement de la science envers la politique est [mieux établi](#) et défini, les municipalités manquent souvent d'infrastructures pour intégrer de façon systématique les travaux de recherche dans l'élaboration de leurs politiques. Bien que nombre de membres d'équipes municipales aient une connaissance approfondie de leurs communautés, ils et elles ont peut-être un moindre accès aux méthodes scientifiques, aux données externes ou aux réseaux académiques. Ce guide aidera les chercheuses et les chercheurs à s'engager, de manière efficace et complémentaire, à l'expertise locale.
- 2 Inciter les scientifiques à s'engager là où ça fait la différence :** les municipalités forgent les environnements dans lesquels les populations vivent, travaillent et se déplacent.
- 3 Outiller les chercheuses et les chercheurs pour les défis particuliers de l'engagement local :** les municipalités sont diversifiées. Le Canada compte plus de 5 000 municipalités dans un spectre allant du village rural à la grande ville. Chacune a des structures de gouvernance, des ressources et des priorités politiques différentes. Et si la collaboration peut s'avérer ardue, même entre ministères fédéraux, le défi est amplifié au niveau local : il y a de nombreuses instances de gouvernance, qui ont des capacités variables et ne sont pas toutes familières avec les processus scientifiques. Ce guide tient compte de ces réalités.

**Ce guide n'offre aucune solution universelle.** Il propose plutôt des conseils pratiques, des exemples concrets et des outils accessibles pour aider les chercheuses et les chercheurs à :

- comprendre comment les autorités locales fonctionnent;
- identifier quand et comment s'engager;
- adapter les messages aux besoins locaux et occasions politiques;
- collaborer efficacement avec les équipes municipales et les personnes élues.

Notre objectif est de soutenir une approche de la politique municipale au Canada qui soit plus connectée, transparente et informée par les données probantes, renforcée par la collaboration et adaptée aux contextes locaux.

<sup>1</sup> Nous référons ici à la science au sens large du terme, y compris, mais sans s'y limiter, les sciences physiques, les sciences de la vie ainsi que les sciences sociales et humaines. Nous reconnaissons également que les expériences vécues et les savoirs autochtones sont des sources valables de connaissance.

# Pourquoi les scientifiques devraient s'impliquer auprès des organisations municipales ?

# 2



Voici quatre raisons clés de l'engagement des scientifiques auprès des organisations municipales

## INFLUENCER LA POLITIQUE LOCALE PAR DES SOLUTIONS INFORMÉES PAR LES DONNÉES PROBANTES

Chaque jour, les municipalités prennent des décisions qui ont une incidence sur votre travail et sur votre collectivité. Qu'il s'agisse de la gestion de l'eau potable, des itinéraires de transport public ou de la préparation aux situations d'urgence, les données probantes sont importantes dans tous ces domaines politiques et votre voix peut faire la différence.



**Exemple :** Les résultats du projet de recherche "[At Home/Chez Soi](#)", mené par la [Commission de la santé mentale du Canada](#), permettent d'orienter les politiques vers des approches de type « [Logement d'abord](#) » (lien en anglais seulement), offrant un logement immédiat et permanent, suivi de soutien et de services. Cette prise de décision politique informée par des données probantes a permis d'améliorer la stabilité du logement, la santé mentale et de réaliser des économies dans les municipalités partout au Canada.

## PLAIDER EN FAVEUR DE L'INVESTISSEMENT EN SCIENCE ET SENSIBILISER LE PUBLIC

Le conseil scientifique au niveau municipal peut soutenir les investissements locaux en recherche et aide les populations à comprendre le rôle de la science dans l'amélioration de leur vie.



**Exemple :** La [Ville de Guelph](#) (lien avec traduction automatique disponible) a récemment annoncé le renouvellement de sa collaboration avec l'Université de Guelph pour leur initiative conjointe le [Guelph Lab](#) (lien en anglais seulement). Ce programme, unique en son genre, identifie les défis auxquels la ville est confrontée et mobilise des équipes de recherche pour élaborer et tester des idées de politiques.

## COMBLER LE FOSSÉ ENTRE RECHERCHE ET MISE EN ŒUVRE

Les municipalités font souvent face à un manque d'expertise interne pour mobiliser les résultats récents des avancées en recherche. Les scientifiques peuvent se révéler être des partenaires de choix pour [traduire les données probantes en politiques](#) (lien en anglais seulement) et s'assurer que les décisions locales sont basées sur des données scientifiques fiables.



***Exemple :** [Sharon Jeannotte](#) (lien en anglais seulement), une chercheuse en sciences humaines de l'Université d'Ottawa et ancienne fonctionnaire fédérale, a longtemps travaillé au palier municipal en matière de politique culturelle et de développement durable. S'inspirant de ces années de collaboration avec les fonctionnaires municipaux, les organisations culturelles et les partenaires universitaires, ses travaux de recherche portent sur l'instauration d'un climat de confiance entre gouvernements et scientifiques afin de favoriser un engagement plus efficace et une collaboration fructueuse.*

## RENFORCER LA CONFIANCE DU PUBLIC DANS LA SCIENCE

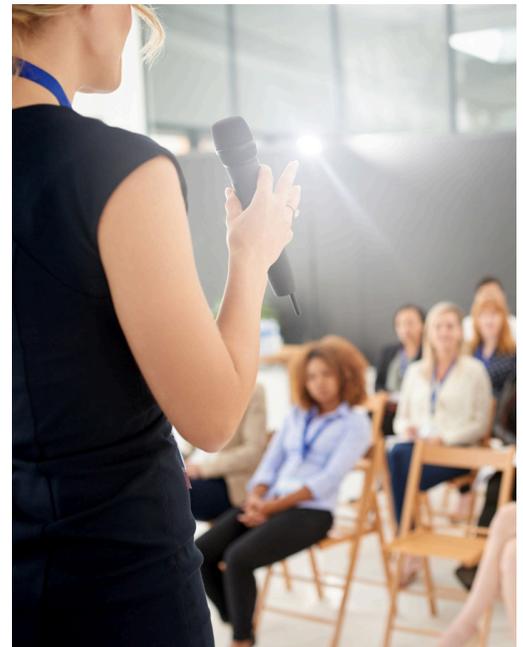
S'engager auprès des organisations municipales accroît la visibilité de la science et facilite la démonstration de son caractère concret dans le monde réel. Lorsque les scientifiques contribuent aux décisions locales, le public voit la recherche en action, ce qui renforce la confiance, la pertinence et les liens entre la science et la société.

« Il est tout à fait possible de passer d'une idée à un véritable partenariat avec une municipalité. En raison des ressources limitées, les innovations commencent souvent par un partenariat ou un projet pilote. »

— Un élu ou une élue

« L'instauration de la confiance est un processus continu de travail en commun... et peut s'avérer une expérience d'apprentissage pour les personnes impliquées. »

— Une chercheuse ou un chercheur



# Comprendre les organisations municipales

# 3

Si vous êtes scientifique, chercheuse ou chercheur et que vous prévoyez vous engager dans les politiques publiques, vous devez absolument **comprendre le fonctionnement des organisations municipales**. Les municipalités varient en taille, en structure et ont des compétences diverses partout au Canada, mais elles partagent toutes un mandat commun : celui de fournir des services ayant un impact sur les personnes là où elles vivent. À ce titre, elles jouent un rôle dynamique en façonnant les conditions physiques, sociales et environnementales de leur communauté. Alors que les gouvernements provinciaux et fédéral établissent souvent les grandes orientations, les municipalités jouent un rôle clé dans la mise en œuvre d'un grand nombre de ces politiques sur le terrain.

## *Les compétences des municipalités : comprendre qui fait quoi*

Avant tout engagement auprès d'administrations locales, il est important de comprendre [leur intégration dans l'ensemble du système de gouvernance canadien](#). Les responsabilités des municipalités, leurs structures et leurs modèles de financement varient considérablement d'une province ou d'un territoire à l'autre. Ce qui fonctionne dans une juridiction peut ne pas s'appliquer dans une autre. Comprendre quelles décisions les municipalités prennent et les limites de leur autorité vous aidera à adapter vos conseils et vous assurer que votre message atteigne les bons publics.

### UNE VUE D'ENSEMBLE DES PALIERS GOUVERNEMENTAUX AU CANADA

Le Canada est une fédération, ce qui implique un partage des pouvoirs et des responsabilités entre trois paliers de gouvernement : fédéral, provincial (ou territorial) et municipal. Ces responsabilités sont définies par l'[Acte constitutionnel de 1867](#), et précisées par les législations provinciales. Chaque palier dispose d'un pouvoir législatif, d'un pouvoir exécutif et d'un pouvoir judiciaire. La structure du palier municipal est cependant simplifiée.

#### PALIER MUNICIPAL



Gestion des déchets



Voirie et transport locaux



Parcs et loisirs



Zonage et utilisation territoriale



Transport public



Urbanisme (compétence partagée)

#### PALIER PROVINCIAL / TERRITORIAL



Éducation



Soins de santé



Ressources naturelles



Droit de propriété et droit civil



Infrastructures routières



Santé publique (compétence partagée)

#### PALIER NATIONAL (FÉDÉRAL)



Défense et sécurité nationales



Affaires étrangères



Immigration et citoyenneté



Droit pénal



Transport interprovincial



Protection de l'environnement (compétence partagée)

Partout au Canada, les municipalités sont responsables de **fournir des services**, alors que les provinces établissent généralement des cadres politiques et des mécanismes de financement. Les municipalités coordonnent fréquemment leurs actions, avec des partenaires provinciaux et fédéraux, sur des compétences partagées comme le logement, l'action climatique et la santé publique.

## LES CATÉGORIES DE MUNICIPALITÉ

Au Canada, les municipalités sont classées en fonction de la taille de leur population et de leur structure géographique. Bien que les intitulés puissent varier, la classification usuelle inclut :



Les grands centres urbains  
(p. ex. Toronto, Ont.;  
Vancouver, C.-B.,  
Montréal, Qc.)



Les villes de taille  
moyenne (p. ex.  
Drummondville, Qc.;  
Guelph, Ont.)



Petites municipalités  
comptant moins de 1 000  
personnes habitantes (p.  
ex. Stukely Sud, Qc.)



Couvrent un large  
territoire avec une faible  
densité de population (p.  
ex. Comté de Kings, N.-B.).

Les catégories de municipalités varient d'une province à l'autre. Il faut retenir qu'il n'existe pas de modèle unique pour toutes les municipalités. Par exemple, le Québec a des [MRC](#) (municipalités régionales de comté), la Colombie-Britannique a des [districts régionaux](#) (lien en anglais seulement). Veillez à bien vérifier la catégorie de municipalité lorsque vous transigez avec l'une d'entre elles.

« Les gouvernements locaux sont souvent négligés par les villes, et les gouvernements provinciaux et fédéraux, malgré leur impact significatif sur la vie quotidienne des gens. Gardez à l'esprit que des différences régionales existent dans les structures de gouvernance au sein de votre communauté, afin de ne pas exclure involontairement certains paliers de gouvernement local dans vos efforts de conseil scientifique. »

– Une personne engagée dans la communauté

## LES DIFFÉRENCES RÉGIONALES À TRAVERS LE CANADA

Malgré des similitudes nationales, les modes de gouvernance et de financement des municipalités peuvent varier considérablement selon les provinces :

**Les cadres législatifs :** le Québec (qui applique le [Code municipal du Québec](#)) adopte une approche plus normative envers ses municipalités, tandis que l'Ontario (qui applique la [Loi de 2001 sur les municipalités](#)) confère de larges pouvoirs aux siennes. La Colombie-Britannique (appliquant la [Charte communautaire](#) et la [Loi sur le gouvernement local](#), liens en anglais seulement) offre une autonomie importante aux gouvernements locaux, en permettant notamment aux grandes municipalités de se doter de leurs propres lois.

**Les classifications municipales :** l'[Alberta](#) (lien en anglais seulement) catégorise ses municipalités entre urbaines (deux sous-catégories de ville, voir plus haut), rurales (villages et villages de villégiature) et municipalités spécialisées. La [Saskatchewan](#) (lien en anglais seulement) utilise, elle, un libellé unique pour sa classification des municipalités : « les municipalités urbaines » que ce soit pour les villes de grande et moyenne tailles, les villages, les villages de vacances. Quant à la [Nouvelle-Écosse](#), elle distingue les municipalités régionales, des municipalités urbaines et des municipalités rurales.

**Les dispositions fiscales :** le [Manitoba](#) accorde des subventions de financement inconditionnelles aux municipalités, tandis que l'[Ontario](#) (lien en anglais seulement) offre un système de transfert de certains coûts de services sociaux des municipalités à la province. Enfin, la [Colombie-Britannique](#) (lien en anglais seulement) propose des accords de partage de revenus, notamment pour les revenus provenant des ressources naturelles.

**La gouvernance régionale :** le [Québec](#) possède un système de municipalités régionales de comté (MRC) qui coordonnent les services pour plusieurs municipalités de plus petites tailles. La [Colombie-Britannique](#) (lien en anglais seulement) utilise des districts régionaux qui fournissent des services à plusieurs municipalités et « zones non constituées », tandis que l'[Ontario](#) utilise un système à deux niveaux dans certaines zones, comprenant des municipalités de niveau supérieur et d'autres de niveau inférieur.

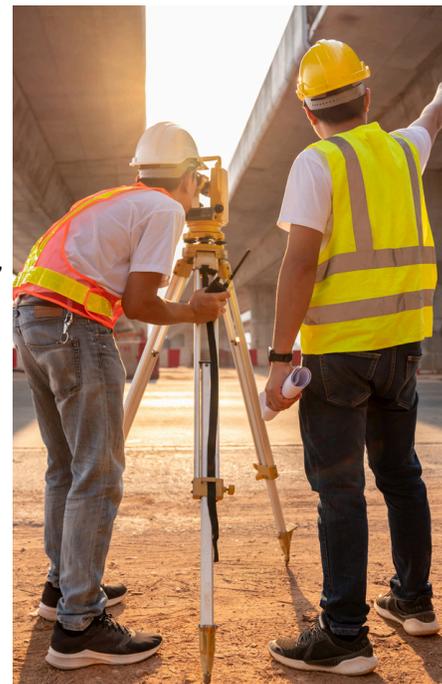
**Relations municipales autochtones :** La [Colombie-Britannique](#) (lien en anglais seulement) a déployé des efforts considérables pour intégrer les Premières nations dans les structures de gouvernance des districts régionaux, tandis que l'[Ontario](#) établit de dispositions spécifiques pour créer des municipalités dirigées par des autochtones.



## COMPÉTENCES MUNICIPALES ET POSSIBILITÉS D'ENGAGEMENT SCIENTIFIQUE

Les municipalités sont souvent décrites comme des « créatures des provinces », dont les pouvoirs sont délégués par la législation provinciale ou territoriale. Elles jouent un rôle crucial de passerelle entre paliers de gouvernement, en particulier lorsqu'il s'agit de mettre en œuvre des politiques sur le terrain. C'est une relation de dépendance mutuelle dans laquelle les municipalités vont souvent s'appuyer sur des financements provinciaux ou fédéral pour fournir des services (p. ex. les transports publics, le logement, l'adaptation aux changements climatiques) tout en jouant un rôle fondamental dans la mise en œuvre de politiques qui sont enlignées avec les grandes orientations politiques des gouvernements des paliers provincial et fédéral. Plus important encore, les municipalités apportent une connaissance ou une sensibilité locale aux discussions politiques avec les paliers supérieurs.

Voici quelques-unes des sphères de compétences municipales et des exemples de la manière dont les scientifiques peuvent contribuer à la prise de décision:



<i>Responsabilité municipale</i>	<i>Occasion de conseil scientifique</i>
<b>Infrastructures (routes, ponts)</b>	Ingénierie, science des données et recherche sur le climat pour évaluer la résilience, les matériaux et les impacts de la maintenance
<b>Zonage et utilisation territoriale</b>	Urbanisme, sciences de l'environnement et recherche sur l'équité en matière de logement
<b>Parcs et loisirs</b>	Écologie, santé publique et études sur le bien-être des communautés
<b>Gestion de l'eau et des déchets</b>	Ingénierie de l'environnement, microbiologie et réduction de la pollution
<b>Transports et transports publics</b>	Recherches sur le transport, analyses de qualité de l'air et solutions de transport actif
<b>Services d'urgence</b>	Recherches sur la sécurité publique, sur la planification des catastrophes climatiques et cartographie de la vulnérabilité sociale
<b>Codes de la construction et développement immobilier</b>	Modélisation énergétique, conception de bâtiments écologiques et recherche sur l'adaptation aux changements climatiques
<b>Développement économique local</b>	Politiques d'innovation, recherches sur l'économie circulaire, et études sur la transition de la main-d'œuvre

Avec une bonne compréhension de l'étendue des responsabilités municipales, les scientifiques peuvent identifier les domaines dans lesquels leur expertise correspond aux besoins locaux et proposer des solutions ciblées et basées sur des données probantes qui améliorent les résultats des politiques et le bien-être des communautés.

## Études de cas

Pour mieux comprendre comment les municipalités interagissent sur leur territoire, nous examinerons quelques études de cas uniques qui donnent un aperçu intéressant sur le fonctionnement des municipalités.

### OTTAWA-GATINEAU : GOUVERNANCE RÉGIONALE INTERPROVINCIALE

Ottawa en Ontario et Gatineau au Québec forment ensemble la [région de la capitale nationale du Canada](#), chacune des villes étant régie par des cadres provinciaux différents notamment :

- Des maires ou mairesses et des conseils municipaux distincts;
- Des systèmes judiciaires et des services distincts (p. ex. la police et le système de santé);
- Une géographie et des priorités économiques définies.



Malgré leurs différences, chaque ville démontre les possibilités qu'offre une forte coordination interjuridictionnelle. Les deux municipalités collaborent en matière d'initiative de transport régional, permettant une intégration étroite de leurs services de transport par bus entre Ottawa et Gatineau, des projets de planification d'infrastructures (p. ex. [le tramway Gatineau-Ottawa](#)) ainsi que la coordination de différentes initiatives partagées (p. ex. [le plan du cœur de la capitale nationale du Canada](#), [le plan de développement durable et de résilience](#), lien en anglais seulement).

### RELATIONS ENTRE MUNICIPALITÉS ET POPULATIONS AUTOCHTONES : RÉGION MÉTROPOLITAINE DE VANCOUVER ET NATION TSLEIL-WAUTUTH



Un autre exemple incarnant la collaboration et l'intégration entre grandes municipalités et populations autochtones sur des responsabilités partagées.

En 2020, la Nation [Tsleil-Waututh](#) (lien en anglais seulement) et la [région métropolitaine de Vancouver](#) (lien avec traduction automatique disponible) ont signé un [accord de cogestion](#) (lien en anglais seulement) du parc régional t̓əmt̓əx̓w̓t̓ən / Belcarra.

L'accord propose un modèle de cogouvernance pour :

- partager la responsabilité de la gestion territoriale;
- mettre les connaissances autochtones au centre de la planification du parc;
- mettre en place des processus de prise de décision conjoints.

Ce modèle montre comment les municipalités peuvent allier réconciliation et innovation dans la gouvernance.

# Apprendre à connaître vos leaders dans les organisations municipales

# 4

## Les positions principales des personnes élues

### LE CHEF OU LA CHEFFE DU CONSEIL

[Le chef ou la cheffe du Conseil \(p. ex. le maire ou la mairesse, le préfet ou la préfète, le gardien ou la gardienne, le ou la présidente régionale\)](#) (lien en anglais seulement), en plus de présider le conseil municipal, représente la municipalité dans son ensemble. Bien que leurs pouvoirs précis varient en fonction de la ville ou du village, les chefs ou cheffes de conseil possèdent souvent les responsabilités suivantes :

- définir les orientations stratégiques et les priorités du conseil;
- servir de porte parole au conseil municipal;
- procéder à des votes et présider les réunions du conseil municipal;
- représenter la ville dans les affaires intergouvernementales.



### LES CONSEILLERS MUNICIPAUX ET CONSEILLÈRES MUNICIPALES

Les membres du conseil municipal représentent des circonscriptions, des districts ou des quartiers spécifiques. Ils et elles :

- proposent et votent des règlements et politiques locales;
- siègent sur des comités municipaux (p. ex. environnement, planification, santé publique, etc.);
- agissent en tant que point de contact direct pour les personnes résidentes et les parties prenantes de leur quartier.

S'engager auprès d'un ou d'une membre du conseil municipal est souvent le moyen le plus efficace d'influencer la politique locale. Ils et elles sont accessibles et à l'écoute de leur population. De plus, ces personnes votent sur des questions qui façonnent leur communauté.

## Les autres rôles municipaux

Les personnes élues ne sont pas les seules à jouer un rôle clé au sein des municipalités. Les personnes nommées, bien qu'elles ne jouent pas un rôle décisionnaire (comme procéder à un vote au conseil), peuvent occuper des fonctions stratégiques pour élaborer des politiques :

- **Le directeur général ou la directrice générale de la municipalité** : il s'agit de la personne non élue la plus haut placée dans la municipalité, supervisant les équipes et les opérations;
- **Les greffières et greffiers municipaux** : ces personnes sont responsables de la gestion administrative des réunions du conseil et s'assurent que les décisions suivent les règles de procédure. Elles sont souvent à la tête des consultations publiques, gèrent des délégations et servent de point d'entrée pour les individus désirant s'exprimer durant les réunions du conseil ou de comités.
- **Les membres de comités ou de conseils** : les membres de la communauté, les experts ou les expertes qui sont nommés à des rôles consultatifs ou de gouvernance en matière de planification, de patrimoine, de questions environnementales, etc.
- **Les membres de commissions scolaires** : remportant les suffrages en même temps que les élections municipales (le cas échéant), les commissaires scolaires dirigent le système d'éducation publique et prennent les décisions concernant la politique de l'école, les budgets et l'orientation des programmes.
- **Les Conseils des Parcs et loisirs (le cas échéant)** : dans certaines juridictions ([comme à Vancouver](#), lien en anglais seulement), les conseils des parcs sont élus séparément et gèrent des questions où l'écologie ou la recherche en environnement peuvent éclairer la programmation et la planification (p. ex. les espaces verts publics).

## Comment trouver vos leaders dans les municipalités

Il est simple de savoir qui vous représente et c'est essentiel pour commencer votre parcours d'engagement auprès du monde municipal. Voici quelques étapes pour débiter :

1. **Parcourez le site Internet de votre élue ou de votre élu** : la plupart des municipalités ont des sections « Conseil municipal » ou « Votre gouvernement » sur leur site, dans lesquelles vous pourrez trouver les personnes élues par quartier ou par code postal.
2. **Recherchez votre adresse dans l'outil de cartographie des quartiers de votre municipalité** : cet outil indiquera quel conseiller ou quelle conseillère représente votre quartier et vous fournira ses coordonnées.
3. **Suivez-les sur les médias sociaux et abonnez-vous à leur infolettre** : les conseillers, conseillères et les maires et mairesses font souvent le point sur les motions, les consultations et les possibilités de participation pour le public.



### ASTUCE !

#### Ne négligez pas les voix influentes en dehors des municipalités

Dans la prise de décision au niveau local, le pouvoir n'est pas seulement détenu par les personnes élues. Les entreprises, les syndicats, les dirigeantes et dirigeants du monde communautaire ou du monde des affaires, et d'autres notables locaux exercent souvent une influence considérable sur les priorités municipales. Lorsque vous développez votre stratégie d'engagement auprès du monde municipal, réfléchissez à la manière dont l'alignement sur ces voix peut contribuer à la réalisation de vos objectifs de conseil scientifique.

# Comment les scientifiques peuvent collaborer avec les organisations municipales

# 5

En tant que scientifique, la portée et l'efficacité de votre influence dépendent souvent des relations que vous établissez, des rôles que vous assumez et de la manière dont vous choisissez de vous engager avec vos interlocuteurs et interlocutrices. Si l'idéal est d'établir des relations permanentes, même des réunions ponctuelles peuvent s'avérer utiles. Vous ne devriez pas considérer votre engagement comme un échange transactionnel. Dans la mesure du possible, cherchez à établir une relation de confiance et un lien au fil du temps. Mais le mieux n'étant pas l'ennemi du bien, **chacune de vos interactions constitue un pas de plus pour renforcer les liens entre la science et la politique.**

Que vous conseilliez de manière formelle, coconstruisiez un projet de recherche ou siégiez sur un comité municipal, votre rôle au sein du processus détermine votre capacité à susciter le changement. Il est essentiel d'établir des partenariats solides avec les responsables municipaux, les équipes, les parties prenantes de la communauté. Lorsqu'elles sont bâties sur la confiance, la compréhension mutuelle et des objectifs communs, ces relations permettent à la science d'éclairer les politiques locales de manière significative et durable.

« Il est très intéressant et utile de recevoir [sur notre outil d'engagement municipal] des contributions de qualité de la part de personnes ayant une expérience, des connaissances ou une expertise en la matière que nous n'aurions pas peut-être pas entendues autrement. C'est souvent la première et la plus fondamentale des contributions que nous recevons. »

– Personnel municipal

## Les mécanismes formels de conseil scientifique

Ces voies structurées offrent des rôles institutionnalisés pour la science dans la gouvernance municipale :

### RÔLE DU PERSONNEL SCIENTIFIQUE À L'INTERNE

Les plus grandes municipalités emploient souvent des analystes de données, des spécialistes en environnement, des chercheurs ou chercheuses en planification au sein de leurs services. Ces personnes interprètent les données, effectuent des recherches documentaires et transfèrent les résultats de recherche en conseils politiques.

### LES CONSEILLÈRES ET CONSEILLERS SCIENTIFIQUES EN CHEF

Certaines municipalités nomment des [conseillères ou conseillers scientifiques en chef](#) afin de fournir des conseils sur des enjeux complexes, de manière neutre et basée sur des données probantes. Ces personnes font le lien entre les chercheuses, les chercheurs et les personnes décisionnaires, en aidant à intégrer les connaissances scientifiques dans les politiques, en soutenant l'utilisation des données et en encourageant une culture scientifique au sein de l'administration municipale.

### LES CONSEILS SCIENTIFIQUES

D'autres municipalités ont formé des [conseils consultatifs scientifiques officiels](#) qui servent de passerelles structurées entre les autorités locales et le milieu scientifique. Ces organes rassemblent des chercheurs et chercheuses de plusieurs disciplines pour traiter de questions prioritaires en collaboration avec le personnel municipal.



***Exemple :** créé en 2023 dans le cadre d'un partenariat entre la Ville de Gatineau et l'Université du Québec en Outaouais (UQO), le [Conseil scientifique de Gatineau](#) est un organe consultatif officiel qui intègre directement l'expertise académique dans le processus décisionnel municipal. Le Conseil est composé de cinq chercheurs et chercheuses universitaires de diverses disciplines qui collaborent étroitement avec les services de la ville pour identifier les questions prioritaires et coconstruire des projets informés par des données probantes.*

### LES PARTENARIATS DE RECHERCHE SOUS CONTRAT

Les municipalités ont souvent recours à des consultants externes (y compris des chercheurs et chercheuses académiques, des consultants provenant d'institutions, d'organismes à but non lucratif ou du secteur privé) pour des travaux spécialisés, en particulier lorsque les ressources internes sont limitées. Ces partenariats permettent aux villes d'accéder à des recherches ciblées, à des évaluations techniques et à des recommandations politiques émanant d'experts et d'expertes académiques ou communautaires.





## COUP DE PROJECTEUR : CONSEILLÈRE SCIENTIFIQUE EN CHEF – RAPPROCHER LA SCIENCE ET LA MAIRIE



**avec :** Julie-Maude Normandin,  
*Conseillère scientifique en chef, Ville de Longueuil*

Une des premières conseillères scientifiques en chef nommée au Québec, Julie-Maude Normandin s'inscrit dans un mouvement visant à redéfinir la manière dont les villes intègrent l'expertise scientifique dans les politiques publiques. Nommée en 2023 pour un mandat de 3 ans, Julie-Maude soutient la Ville de Longueuil sur des défis urgents tels que les inondations urbaines et la résilience, en alignant la recherche scientifique sur les stratégies et les calendriers des villes. Grâce à sa formation en administration publique et en gouvernance urbaine, elle est en mesure de mettre en relation les scientifiques avec le personnel municipal et les décideurs politiques, en traduisant les connaissances scientifiques en impacts en temps réel.

« Mon rôle est de donner des conseils scientifiques et de respecter les connaissances scientifiques, même si les décisions municipales sont souvent prises pour des raisons juridiques, économiques ou autres. »

— Julie-Maude Normandin

Elle travaille au sein même du bureau du directeur général de la ville s'assurant ainsi que la pensée scientifique est au cœur des processus internes et qu'elle est ancrée dans la culture de la ville.

### À travers son travail, Julie-Maude :

- coordonne des projets de recherche interdisciplinaire qui soutiennent l'élaboration de politiques et relèvent des défis auxquels la ville est confrontée;
- agit comme lien entre le personnel municipal et les scientifiques externes, en mettant en contact les personnes établissant les politiques et les expertises adéquates.

Julie-Maude souligne que les municipalités sont prêtes à recevoir des contributions scientifiques, mais ce qui fait toute la différence, ce sont les relations, les opportunités et la pertinence. Elle recommande également la construction de relations dans la confiance et l'humilité encourageant les scientifiques à commencer petit, à prendre leur temps pour comprendre les structures municipales et cocréer des solutions avec les équipes.

Actuellement, il n'existe qu'une poignée de municipalités qui bénéficient de conseillères et de conseillers scientifiques en chef au Canada, toutes situées au Québec. Bien que chaque municipalité soit unique dans son format et sa structure, leur rôle montre ce qui est possible lorsque les villes institutionnalisent la science, non seulement en tant que données, mais aussi en tant que méthode de prise de décision collaborative et éclairée par des données probantes.

## Un engagement informel et ancré dans la population

L'influence ne passe pas toujours par des structures formelles. Les stratégies informelles peuvent être tout aussi efficaces, en particulier lorsqu'il s'agit d'établir des relations, de gagner la confiance de la communauté et d'accroître la visibilité.

### LES PROJETS DE SCIENCES CITOYENNES

Les initiatives qui impliquent les membres de la communauté dans la recherche et la collecte de données génèrent des connaissances locales précieuses et intègrent la population dans le processus de création des données probantes. Ces projets constituent un moyen efficace d'établir des liens entre science et communautés en permettant aux citoyennes et citoyens de contribuer à des recherches qui ont des retombées sur leur vie quotidienne, que ce soit de surveiller les espaces naturels locaux ou de contrôler la qualité de l'air.



### LA MOBILISATION DES CONNAISSANCES AXÉE SUR LA POLITIQUE

Les chercheuses et les chercheurs peuvent accroître l'utilisation de leurs travaux en préparant des contenus spécifiquement destinés à l'usage des politiques :

- utiliser des infographies et de courtes notes politiques;
- se synchroniser avec les cycles budgétaires ou les priorités politiques;
- mettre l'accent sur la manière dont les résultats [s'appliquent au contexte local](#) (lien en anglais seulement).

### DES ATELIERS DE COCRÉATION AVEC LES PARTIES PRENANTES

Des ateliers collaboratifs permettent aux scientifiques et aux décideurs politiques d'évaluer conjointement les données probantes et les options politiques.



**Exemple :** Le [Laboratoire d'innovation civique](#) (lien avec traduction automatique disponible), fruit d'une collaboration entre la Ville de Burnaby et l'Université Simon Fraser, s'attaque aux défis en matière d'urbanisme grâce à la recherche et à l'innovation collaboratives. Le laboratoire applique l'expertise universitaire aux problèmes de terrain et permet à la ville de bénéficier de solutions pratiques.

### DONNÉES OUVERTES ET OUTILS DE RECHERCHE

Les municipalités publient de plus en plus d'ensembles de données que les scientifiques peuvent utiliser pour mener des recherches pertinentes. Ceci favorise également la transparence et l'engagement civique.



**Exemple :** Le [Portail des données ouvertes de Vancouver](#) (lien en anglais seulement) met à la disposition du public des données détaillées sur le logement, les transports et le climat.

## Le conseil en pratique : des réunions aux consultations budgétaires

### RENCONTRER LES REPRÉSENTANTES ET REPRÉSENTANTS ÉLUS

Entrer en contact avec les conseillères, conseillers municipaux, les maires et mairesses ou les présidentes et présidents de comités est une façon efficace d'influencer les priorités locales. Ces rencontres ne servent pas seulement à présenter des résultats de recherche, mais également à établir des relations à long terme.

#### Comment se préparer :

- **faites vos devoirs** : renseignez-vous sur les intérêts, les antécédents de votre représentante ou de votre représentant, ainsi que toutes les motions pertinentes qu'il ou elle a soutenues;
- **trouvez le bon contact** : identifiez la personne qui a autorité sur votre sujet d'intérêt. Il peut aussi s'agir du personnel d'un service en particulier ou une personne présidant un comité;
- **élaborez des messages clairs** : quel est le problème, pourquoi il importe localement et quelle action vous recommandez.

#### Durant la rencontre :

- respectez le temps imparti et utilisez un langage simple et vulgarisé;
- reliez votre message aux électeurs et électrices du représentant ou de la représentante;
- proposez un suivi avec de la documentation d'appui ou faites le lien avec d'autres acteurs ou actrices de votre domaine.

#### Après la rencontre :

- envoyez un courriel de remerciement;
- partagez votre engagement sur les médias sociaux (le cas échéant) pour en inspirer d'autres;
- entretenez votre relation : faites des suivis pour les tenir informés des nouveautés.

« Identifier où les conseillers et conseillères ont des problèmes, leur offrir des solutions au meilleur de vos connaissances, c'est un des moyens les plus efficaces d'entrouvrir la porte pour laisser entrer la science pour l'élaboration des politiques. »

– Personnel municipal

### PRENDRE PART À DES CONSULTATIONS MUNICIPALES

La plupart des municipalités organisent des consultations publiques sur différents plans, décisions et budgets municipaux. C'est une bonne occasion d'influencer les décisions de financement et les propositions politiques tout en fournissant des données probantes pour soutenir la prise de décision.

#### Comment participer :

- surveillez le site Internet de votre ville ou abonnez-vous aux nouvelles du conseil municipal;
- préparez de courtes présentations ou inscrivez-vous pour prendre la parole lors de rencontres publiques;
- Formulez vos recommandations en termes d'avantages pour la communauté (santé, sécurité, durabilité).



#### ASTUCE!

##### Parlez leur langage

Utilisez un langage clair et concis lorsque vous communiquez avec les fonctionnaires. Reliez votre message aux stratégies et priorités municipales existantes; concentrez-vous sur les solutions informées par des données probantes, pratiques et conformes aux objectifs de la municipalité. En formulant votre demande en termes d'avantages pour la communauté, il est plus facile pour les décideurs de donner suite à vos recommandations.

## SOUMETTRE DES MÉMOIRES ET INTERVENIR EN COMITÉ

Les conseils municipaux tiennent souvent des comités permanents (p. ex. planification, environnement, transport) qui acceptent les délégations publiques ou les mémoires écrits sur les points à l'ordre du jour.

### Quand s'engager :

- modifications de zonage ou de règlements;
- plans climatiques ou plans pour le transport;
- politiques en matière de santé et de sécurité.

### Comment s'engager :

- demander à être présente ou présent en tant que délégation ou soumettre un mémoire;
- veiller à ce que la contribution soit en lien avec le mandat du comité;
- faire ressortir comment votre expertise soutient une prise de décision éclairée.

« Si l'ordre du jour d'une réunion d'un comité ou du conseil municipal est en rapport avec votre recherche, il est probable que ce soit la meilleure occasion d'entrer en contact avec les autorités municipales et de présenter votre travail. »

– **Un chercheur ou une chercheuse**

## D'AUTRES PISTES POUR PROMOUVOIR LA SCIENCE LOCALEMENT

- ✓ **Rejoindre un organe consultatif local** : plusieurs villes recherchent des expertes et des experts pour des groupes de travail, des commissions ou des conseils d'administration.
- ✓ **Se rapprocher du personnel municipal** : toutes les décisions ne se prennent pas autour de la table du conseil. L'engagement auprès du personnel municipal est un élément clé.
- ✓ **S'engager sur les médias sociaux** : trouver d'autres personnes de la communauté ayant des objectifs similaires, entrer en contact avec les élu·es et les élus, et signer des pétitions pour faire entendre votre voix.
- ✓ **Travailler avec des médias** : rédiger une lettre ouverte, offrir une entrevue ou proposer un article sur votre recherche et ses retombées locales.
- ✓ **Collaborer avec des communautés d'intérêts** : joindre ses forces à celles de groupes qui partagent vos valeurs pour amplifier votre message.
- ✓ **Mobiliser son réseau** : organiser des événements, partager des pétitions ou prendre part à des campagnes qui soulignent le rôle de la science dans l'action municipale.



## Qu'est-ce qui distingue le conseil scientifique municipal?

S'il est tentant de penser que le conseil scientifique au niveau municipal est le même qu'aux niveaux provincial et fédéral, il y a plusieurs raisons qui rendent les municipalités particulièrement uniques :

- **la proximité et l'accessibilité** : les leaders municipaux sont vos voisins et voisines ! Vous allez probablement les croiser lors d'événements communautaires. Ils et elles seront peut-être plus réceptifs et réceptives à vos demandes de rencontre que les responsables d'autres paliers de gouvernement;
- **un impact plus immédiat** : les cycles politiques des municipalités sont plus rapides que les processus fédéraux ou provinciaux et les efforts de conseil peuvent être mis en œuvre dans des changements immédiats et visibles dans votre quartier;
- **moins partisan, plus collaboratif** : les personnes responsables au sein des organisations municipales sont souvent non partisans et non affiliées à un parti politique, vous laissant la marge de manœuvre pour établir des liens avec les conseillères et les conseillers sur la base des données probantes et des priorités communes. Il est d'autant plus important de recueillir des informations appropriées sur les responsables des municipalités que vous devez comprendre leurs priorités personnelles;
- **les relations privilégiées** : dans les plus petites municipalités, avec moins de personnel, les décisions sont souvent façonnées par des relations continues, des conversations informelles et la confiance, ce qui offre une occasion sans pareille pour les scientifiques d'établir des relations et d'influencer les décisions;
- **une ouverture à l'apport scientifique** : les municipalités ont souvent une capacité interne limitée en matière de recherche, ce qui les rend plus ouvertes à des collaborations avec des scientifiques, qui peuvent combler les lacunes de connaissances et devenir des ressources de confiance pour le personnel et pour les conseillères et conseillers;
- **le contexte hyperlocal est essentiel** : le succès du conseil scientifique municipal dépendra de votre capacité à relier de façon efficace votre recherche aux besoins de la communauté et aux préoccupations locales. Rappelez-vous que les municipalités connaissent leur communauté mieux que quiconque ! Écoutez bien et surtout prenez en compte leurs connaissances locales.



La partie la plus importante de l'engagement auprès des municipalités, c'est d'établir une relation avec votre membre du conseil et son personnel et [d'explorer] comment votre recherche peut améliorer le sort de la ville. »

– Un chercheur ou une chercheuse

# Une communication efficace pour le conseil scientifique municipal

# 6

## *L'importance de la communication dans le conseil scientifique municipal*

Les décideurs dans les municipalités disposent souvent d'un temps restreint, de priorités concurrentes et subissent des pressions politiques importantes. Pour que votre science influence les décisions locales, vous devez rencontrer votre public là où il se trouve en adaptant votre message à son contexte, en utilisant un langage simple et en mettant en évidence la pertinence par rapport aux besoins de la communauté.

### **Une communication claire et empathique permet de :**

- combler le fossé entre la recherche et l'action;
- démontrer les valeurs communes et les avantages locaux;
- instaurer un climat de confiance avec les fonctionnaires, le personnel et le public;
- maintenir la dynamique à travers les cycles politiques et les changements de personnes responsables.

## *Les stratégies pour communiquer avec le public municipal*

- **communiquez votre intention** : expliquez les raisons de votre engagement avec les organisations municipales, quel but vous poursuivez et le lien avec leurs intérêts.
- **parlez leur langage** : n'importe quelle personne élue est plus réceptive si vous évitez les termes techniques ou que vous les expliquez clairement. Évitez le jargon et utilisez un langage commun, direct, qui reflète les valeurs de la communauté et les retombées dans le monde réel.
- **adaptez votre message** : à chaque partie prenante son message. Adaptez votre communication en fonction de la personne ou du groupe auquel vous vous adressez. Prenez en considération les éléments suivants :
  - Qui sont-ils ou qui sont-elles? Des élues ou élus, du personnel municipal ou des responsables communautaires?
  - Qu'est-ce qu'ils ou elles défendent? Les impacts budgétaires, la sécurité publique, le climat, le logement?
  - Quelles actions souhaiteriez-vous les voir mener? Vote, financement, pilotage, partenariat?
- **quel est le contenu d'un message percutant** : un message fort est clair, convaincant et ancré localement.

### **CE QU'IL FAUT INCLURE DANS VOTRE MESSAGE :**

#### **La question**

- Que se passe-t-il et pourquoi est-ce important?
- Pourquoi cette question est-elle urgente ou pertinente aujourd'hui?

#### **Votre objectif**

- Pourquoi délivrez-vous ce message?
- Qu'est-ce qui rend unique l'expertise ou la perspective que vous amenez?

#### **La demande**

- Quelles actions spécifiques demandez-vous?
- Exemples : financer un projet pilote, soutenir un règlement, s'associer pour un projet de recherche.

#### **Le contexte et les antécédents**

- Quel est le lien entre cette question et les événements récents, les priorités du conseil municipal ou les plans locaux?
- Quelles sont les implications budgétaires, quels sont les risques et les avantages?

#### **Considérations et impact sur les parties prenantes**

- D'autres personnes seraient-elles affectées ou impliquées?
- Quelles sont les dimensions sociales, politiques ou économiques?

#### **Exemples comparatifs**

- Cette approche a-t-elle fonctionné dans d'autres villes?
- Utilisez des exemples concrets et concis réalisés dans d'autres municipalités pour montrer la faisabilité.

## Breffages oraux ou écrits

Les breffages oraux ou écrits sont un des outils les plus efficaces que peuvent utiliser les scientifiques pour influencer la politique locale. Ces formats vous permettent de partager votre expertise directement avec les décideurs, que ce soit lors d'une réunion du conseil municipal, au cours d'une conversation individuelle avec un conseiller ou une conseillère ou par l'entremise d'une courte note écrite transmise au personnel municipal ou aux comités. Mais pour être efficace, votre message doit être clair, concis et convaincant.

Qu'il soit oral ou écrit, un bon breffage nécessite **un langage simple, une bonne connaissance du public et une demande claire**. S'il est bien fait, votre breffage peut susciter un dialogue constructif, modifier un point de vue ou influencer directement un vote.

### BREFFAGES ÉCRITS

Ils doivent être concis (1 ou 2 pages), accessibles visuellement et adaptés à votre public.

*Ils incluent :*

- vos noms et coordonnées;
- une brève présentation de qui vous êtes, de qui vous représentez (si vous êtes le ou la porte-parole d'un plus grand groupe) et de la raison pour laquelle la question vous importe;
- votre message clé et une ou plusieurs recommandations;
- les données pertinentes ou des exemples en appui.



### BREFFAGES ORAUX

Souvent délivrés lors de réunions publiques ou de conversations directes, ces breffages sont courts et ont un narratif percutant pour éclairer une décision.

*Veillez à :*

- les mener comme des conversations, ce n'est pas une conférence ou un cours magistral;
- respecter le temps imparti, généralement de 2 à 5 minutes;
- être prêt ou prête à des interruptions ou à devoir répondre à des questions et ramenez votre message clé au cas où vous soyez coupé ou coupée;
- maintenir de bonnes habitudes de prise de parole en public : ton clair, contact visuel, rythme régulier.

Dans les deux cas, assurer un suivi est essentiel. Préparez des sujets de discussion pour les réunions ou les entretiens, et ayez des réponses prêtes pour faire face à d'éventuelles réactions négatives ou à des retards dans la réponse.

## Rédiger un message qui résonne

Afin de créer des messages ou des conseils convaincants, il ne s'agit pas juste d'avoir de bonnes données probantes ou preuves à partager. Vous devez avant tout établir des liens avec votre public. Ces liens devraient être opportuns, ancrés localement et émotionnellement significatifs. Voici quelques bonnes pratiques pour créer des messages qui touchent réellement les leaders municipaux :

### EFFECTUER SES RECHERCHES

Comprenez le paysage politique local avant d'agir. Examinez les règlements municipaux, les récentes décisions du conseil, les plans stratégiques et les documents budgétaires pour voir si votre demande s'inscrit bien dans les priorités existantes. Demandez-vous :

- la question a-t-elle déjà été soulevée dans les réunions ou des consultations publiques passées?
- votre message est-il aligné avec les orientations municipales générales (p. ex. action climatique, santé publique ou l'équité en matière de logement)?
- que risque la communauté si la question n'est pas prise en considération?

Adapter votre message au contexte local et montrer sa pertinence à la population renforce la confiance et la crédibilité.

### IDENTIFIER LES PERSONNES PRENANT LES DÉCISIONS ET CELLES D'INFLUENCE

Détectez **qui détient le pouvoir d'agir** sur votre problème et qui sont les personnes qu'ils ou elles écoutent. Il peut s'agir :

- *des élues et élus* : les conseillères et les conseillers, le maire ou la mairesse ou les présidentes ou présidents de comités
- *du personnel municipal* : les personnes planificatrices, les personnes ingénieures, ou les gestionnaires en santé publique ou en environnement;
- *les voix de la communauté* : les résidentes et les résidents, les associations de quartier, les groupes de pression.

En cartographiant cet écosystème d'influence, vous pouvez élaborer une stratégie à plusieurs volets pour engager les bonnes personnes de la bonne manière. Ceci pourrait même vous amener à transiger avec d'autres paliers de gouvernement comme prochaines étapes de votre conseil scientifique.



## TENIR COMPTE DU CALENDRIER

Le calendrier peut faire ou défaire votre impact. Alignez votre action sur les moments clés du cycle politique comme :

- les périodes de planification budgétaire;
- les consultations dans le cadre des planifications stratégiques;
- les consultations publiques ou les modifications de zonage;
- les rapports de comité ou les modifications de règlements.

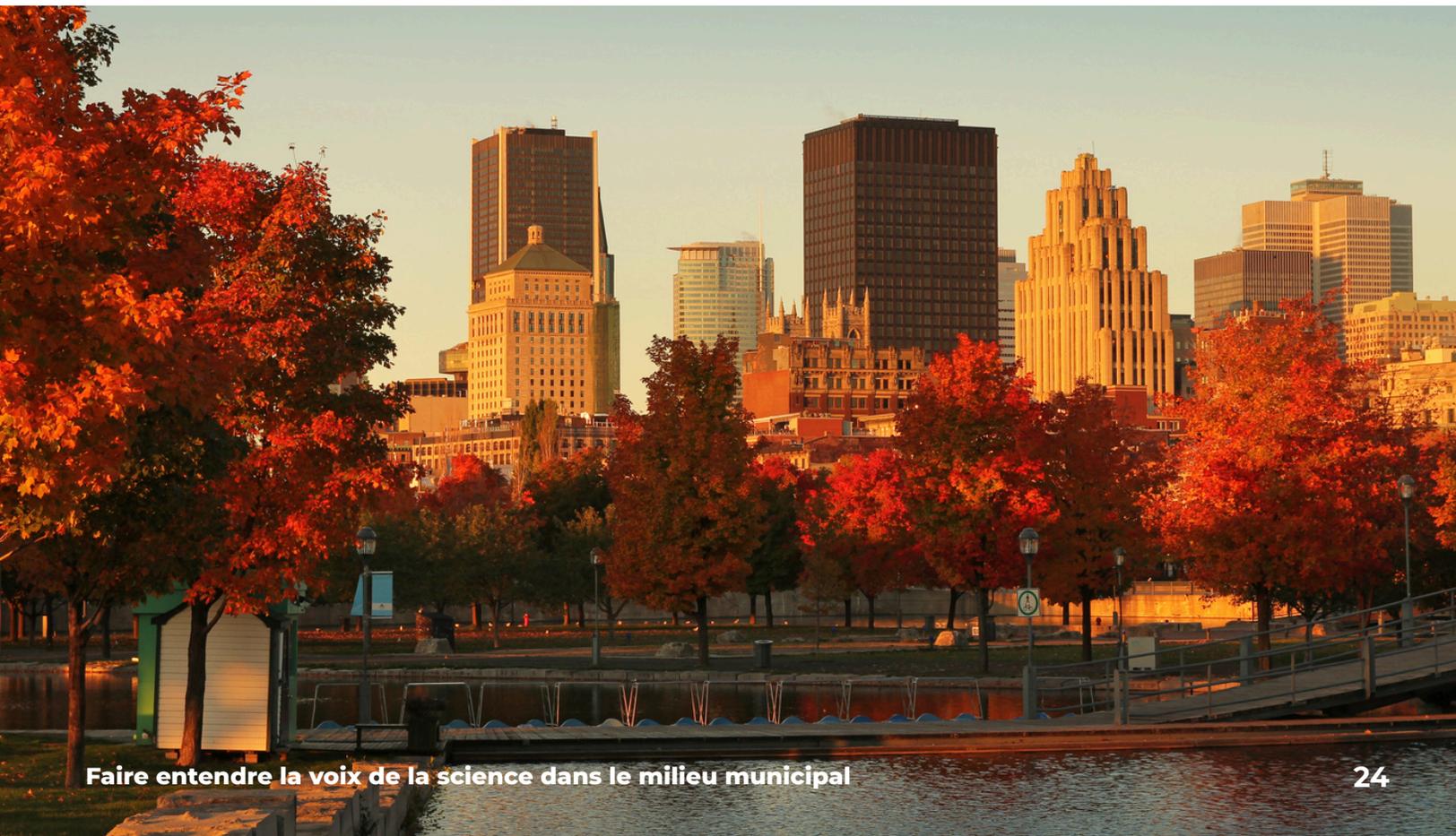
C'est à ce moment-là que les idées sont débattues et que votre contribution est la plus susceptible de faire une différence. Dans la plupart des cas, il est préférable d'être proactive ou proactif dans votre engagement, quoique les crises et les urgences peuvent constituer des opportunités uniques d'impact.

## UTILISEZ DES NARRATIFS POUR FAIRE PASSER LE MESSAGE

Les gens se sentent plus concernés par les histoires que par les feuilles de calcul. Un message fort permet de tisser des liens :

- *émotion* : quels sont les enjeux? Qui serait concernée ou concerné?
- *valeurs* : à quoi cette communauté est-elle attachée (p. ex. la sécurité, l'équité, la durabilité)?
- *données probantes* : quels sont les faits ou les résultats de recherche qui étayent votre message?

Utilisez des exemples locaux pour ancrer votre message dans le monde réel. Une histoire à propos de risques d'inondation dans un parc local peut être souvent plus convaincante que des projections climatiques abstraites.



# Conclusion : les avenues à suivre

# 7

Les scientifiques peuvent contribuer de multiples façons au processus de décision municipal et à l'élaboration de politiques. Ce guide est un point de départ et peut servir de ressource pour vous aider à naviguer dans cet espace complexe et dynamique où la science s'invite à la mairie. **Il n'y a pas de voie unique pour un conseil scientifique réussi.** Au fil du temps, vous allez développer vos propres stratégies, relations et style de communication en fonction de votre expertise, de vos valeurs et des besoins spécifiques de votre communauté.

Au Canada, le conseil scientifique s'est souvent concentré sur les priorités nationales en matière de financement et de recherche. Mais la science peut tout autant contribuer au niveau local, là où les politiques prennent forme, où les services sont fournis et où les décisions quotidiennes ont des impacts sur la santé, la sécurité et la durabilité des communautés. Nous vous encourageons à vous considérer non seulement comme un simple producteur ou une simple productrice de connaissances, mais également comme une actrice ou un acteur civique qui peut faire en sorte que les organisations municipales puissent avoir accès aux meilleures données probantes disponibles.

S'engager auprès des gouvernements municipaux implique de **comprendre le contexte, instaurer un climat de confiance et faire preuve de constance.** Le conseil scientifique, ce n'est pas une simple transaction; c'est un investissement à long terme dans les relations, le dialogue et l'apprentissage mutuel. Nombre de défis émergeront, mais nombre d'occasions de collaborations, d'impact et d'innovation se présenteront également.

Nous espérons que ce guide vous outillera pour faire vos premiers pas ou approfondir votre engagement. Que vous soumettiez une note politique, que vous collaboriez avec le personnel à un projet de recherche ou que vous rencontriez votre conseillère ou votre conseiller municipal, votre voix compte. Ensemble, nous pouvons renforcer les liens entre la science, la politique et la société dans l'intérêt de tous les Canadiens et Canadiennes.



« La meilleure voie pour les scientifiques, ou pour n'importe qui, pour s'engager dans le conseil scientifique est de le faire auprès de municipalités. Les conseillères et conseillers municipaux sont vos voisines et vos voisins. »

– Un chercheur ou une chercheuse



Ce projet a été initié par le scientifique en chef du Québec et développé par Evidence for Democracy, avec le soutien du Fonds de recherche du Québec.

**Evidence for Democracy (E4D)** est la principale organisation canadienne non partisane et à but non lucratif qui promeut l'intégration des données probantes dans la prise de décision gouvernementale. Par le biais de travaux de recherche originaux, de formations et de campagnes de sensibilisation, nous encourageons le public à exiger des politiques transparentes et informées par des données probantes dont bénéficie la société. En dotant la communauté scientifique d'outils et de connaissances, nous donnons aux chercheurs et aux chercheuses les moyens de jouer un rôle actif dans la démocratie, en nous aidant à combler le fossé entre la science et la politique.

[evidencefordemocracy.ca](https://evidencefordemocracy.ca)

