

Fonds de recherche du Québec

Société et culture
Santé
Nature et technologies





L'IMPORTANCE DE LA SCIENCE EN TEMPS DE PANDÉMIE

Printemps 2020: la pandémie de COVID-19 frappe le Québec. Une bonne partie de l'économie est mise sur pause. Confinement, télétravail, fermetures d'écoles, hospitalisations, décès... Devant une crise sanitaire d'une telle ampleur, la communauté scientifique se mobilise. Les collaborations internationales s'activent en mode science ouverte pour lutter contre le coronavirus – l'ennemi numéro un de la planète – et mettre au point rapidement des traitements et des vaccins. Le Québec est très présent et très dynamique dans cet « effort de guerre » scientifique contre la COVID-19. Il peut compter depuis de nombreuses années sur un écosystème de recherche public et privé performant, de solides expertises, ainsi que des centres et des laboratoires de recherche de pointe qui ont établi de fructueuses collaborations scientifiques.

Très inquiète, la population se questionne au sujet de la COVID-19, car on ignore à peu près tout de ce nouvel ennemi invisible. Les médias font appel aux chercheurs et aux chercheuses pour expliquer les mille et une facettes de la pandémie. En même temps se joue une « épidémie » de désinformation et de fausses nouvelles, particulièrement sur les réseaux sociaux. La communauté et les journalistes scientifiques investissent plus que jamais l'espace public pour transmettre les plus récentes connaissances issues de la recherche, remettant ainsi les pendules à l'heure.

Le conseil scientifique au gouvernement est à l'œuvre un peu partout dans le monde. Au Québec, à titre de scientifique en chef, mon rôle-conseil auprès du ministre de l'Économie et de l'Innovation en matière de recherche et d'innovation s'étend à d'autres cabinets, particulièrement ceux du premier ministre et de la ministre de la Santé et des Services sociaux. En temps de pandémie, la science met en évidence toute sa pertinence pour éclairer les décisions des autorités.

On dit souvent que le passé est garant de l'avenir. Le soutien à la recherche fondamentale, assuré par les gouvernements québécois et canadien depuis des décennies, nous permet aujourd'hui de faire face à cette crise avec plus de confiance et d'assurance, malgré l'incertitude et l'anxiété qu'elle génère. Les solutions à la pandémie de COVID-19 et aux autres menaces du genre passent beaucoup par la science. Une science qui fait preuve d'agilité et qui répond rapidement aux besoins, que ce soit sur le plan de la santé publique, des approches thérapeutiques, des traitements antiviraux ou des vaccins, ou encore des technologies médicales, de l'impact psychosocial chez les aînés, de l'éducation ou de l'organisation du travail.

Les conséquences de la pandémie de COVID-19 se feront sentir dans les prochains mois et les prochaines années. Le Québec aura besoin de la recherche et de l'innovation sociale, en sciences et génie, de même qu'en santé pour se remettre de cette crise sans précédent.

Rémi Quirion, O.C., C.Q., Ph.D., m.s.r.c.
Scientifique en chef du Québec

Rapport
du scientifique
en chef
du Québec

2019-2020

.....

❖ Missions scientifiques
et ententes

❖ Conférences et
affaires publiques

❖ Développement de projets
intersectoriels

❖ Promotion de la recherche

Québec

MISE EN CONTEXTE

La quatrième année de mon deuxième mandat a été marquée par la pandémie de COVID-19, qui a bousculé les activités de mon bureau et celles des Fonds de recherche du Québec (FRQ). Certaines ont été reportées ou annulées, alors que de nombreuses autres se sont ajoutées.

Malgré cette crise sanitaire majeure, la prestation de services des FRQ envers la communauté de la recherche est demeurée à peu près la même. Dès la mi-mars, le personnel des bureaux de Québec et de Montréal est passé rapidement et efficacement en mode télétravail. Les mois de mars et avril sont des périodes très occupées aux FRQ, particulièrement en raison des annonces d'octrois accordés à l'issue des concours de l'automne précédent. Globalement, tout s'est bien déroulé. Comme à l'habitude, le lancement de la nouvelle programmation des concours de l'automne 2020 a eu lieu au mois de juillet. Les équipes ont fait preuve de souplesse, d'adaptabilité et de résilience pour accompagner de façon toujours aussi professionnelle la communauté de la recherche durant cette période difficile.

Dans ce contexte de crise, mes contacts avec les instances gouvernementales, notamment le bureau du premier ministre, le ministère de la Santé et des Services sociaux, la direction de la Santé publique du Québec, le ministère de l'Économie et de l'Innovation ainsi que celui de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur, se sont accrus et visaient à gérer les nombreuses priorités associées à la pandémie.

Dès les premières semaines, les FRQ ont multiplié les initiatives. Trois d'entre elles sont à signaler : la création du comité FRQ-MEI-MSSS, la création de la Biobanque québécoise de la COVID-19 et la mise sur pied du Réseau québécois COVID – Pandémie.

À ces initiatives provinciales, j'ajouterai ma participation au comité de coordination pancanadien CanCOVID, sous l'égide de Santé Canada, ainsi qu'à une table de discussion ministérielle de l'UNESCO sur la COVID-19 et la science ouverte.

La pandémie suscite son lot de questionnements de la part du grand public, ce qui m'a amené à multiplier mes interventions à la radio, à la télévision, dans les médias écrits et dans les médias sociaux pour expliquer différents aspects liés à la crise sanitaire : le virus et ses mécanismes d'action, le développement de vaccins et de traitements, l'importance de la science et de la prise de parole des scientifiques dans le contexte actuel, les manières de contrer les fausses nouvelles et la désinformation. Ces interventions ont alimenté le nombre d'abonnés sur mes comptes de médias sociaux.

La cinquième année de mon deuxième mandat s'amorce dans ce contexte exceptionnel où le Québec, comme ailleurs dans le monde, développe un plan de relance économique post-pandémie au cœur duquel la recherche aura très certainement un rôle important à jouer.

RÉALISATIONS MARQUANTES

BIOBANQUE QUÉBÉCOISE DE LA COVID-19

Dans la foulée des initiatives mises de l'avant pour trouver des solutions à la pandémie, les FRQ et Génome Québec ont mandaté, le 26 mars 2020, un groupe de chercheurs et de chercheuses pour mettre sur pied la Biobanque québécoise de la COVID-19. Cette infrastructure permettra la collecte, le stockage et l'analyse d'échantillons et de données nécessaires à l'étude de la COVID-19, en plus de catalyser et de faciliter les collaborations de recherche tant au Québec qu'à l'échelle nationale et internationale.



RÉSEAU QUÉBÉCOIS COVID – PANDÉMIE

Toujours dans l'optique de mobiliser les énergies afin de contrer la pandémie de COVID-19, les FRQ ont créé, le 2 avril 2020, le Réseau québécois COVID – Pandémie. Cette entité se veut un espace d'étroite collaboration pour coordonner les efforts de recherche, prioriser les actions et accélérer les découvertes et leurs applications pour contrer l'infection par SARS-CoV-2, tout en favorisant le partage intersectoriel des connaissances.

MIEUX SOUTENIR LA COMMUNAUTÉ DE LA RECHERCHE

En plus de déployer des initiatives structurantes visant à fédérer les efforts scientifiques menés au Québec autour de la COVID-19, les FRQ ont mis en place une série de mesures afin de mieux soutenir les membres de la communauté de la recherche en cette période de crise sans précédent. Une année de financement additionnel a été accordée à tous les centres, instituts et regroupements stratégiques soutenus par les FRQ. À cela s'ajoute le financement d'une session offert aux membres de la relève étudiante qui devaient terminer leur programme à l'été 2020. On fera preuve de plus de souplesse dans l'évaluation des demandes de subvention et de bourse aux concours de l'automne 2020, en prenant en compte les impacts de la pandémie sur la productivité des chercheurs et chercheuses, des étudiants et étudiantes, et des stagiaires postdoctoraux.

DES ACTIONS EN FAVEUR DE L'ÉDI

Les FRQ ont poursuivi leurs actions visant à encourager l'équité, la diversité et l'inclusion (ÉDI) au sein de la communauté scientifique. Ainsi, comme par les années passées, les personnes qui participaient au processus d'évaluation par les pairs en 2019-2020 étaient invitées à suivre une courte formation en ligne portant

sur l'influence des préjugés involontaires dans l'évaluation. Un énoncé sur l'ÉDI a été ajouté aux règles générales communes ainsi qu'à la majorité des règles de programmes des FRQ. Les Fonds ont également amendé les règles de leurs programmes de bourse postdoctorale afin d'offrir la possibilité de proposer un même milieu de stage qu'au doctorat dans cer-

tains situations (graves raisons de santé, handicap, obligations familiales majeures). Enfin, ils ont ajouté des compétences en matière d'ÉDI parmi celles recherchées au sein de leurs conseils d'administration. D'autres initiatives viendront en 2020-2021, notamment la révision des critères d'évaluation des programmes de bourses de maîtrise et de doctorat.

❖ Missions scientifiques et ententes

MISSION DES RECTEURS D'UNIVERSITÉS PALESTINIENNES AU QUÉBEC

Entre le 8 et le 11 octobre 2019, le scientifique en chef du Québec a reçu la visite du ministre de l'Éducation des Territoires palestiniens et du président de la Palestine Academy for Science and Technology (PALAST), le professeur Marwan Awartani, accompagné de représentants d'universités palestiniennes. Cette rencontre avait pour but d'élargir la collaboration entre le Québec et les Territoires palestiniens en facilitant le développement de programmes de recherche conjoints. Rappelons qu'en mai 2017, une entente de collaboration de recherche scientifique de quatre ans a été signée entre les FRQ et la PALAST, afin de mettre en place dans les universités québécoises un programme d'accueil destiné aux chercheurs et chercheuses des universités palestiniennes.

CONGRÈS DES AMÉRIQUES SUR L'ÉDUCATION INTERNATIONALE

Du 22 au 24 octobre 2019, le scientifique en chef du Québec a participé, à titre de conférencier invité, au Congrès des

Amériques sur l'éducation internationale à Bogota, en Colombie. Cet événement, qui rassemblait plus de 900 participants, lui a permis de prendre part à une table ronde sur la thématique de l'innovation et du développement, et de signer une entente de collaboration entre les FRQ et Colciencias, la principale agence de financement de la recherche en Colombie.

PRÉSENTATION À L'ASSEMBLÉE NATIONALE DE LA RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

Le 28 novembre 2019, dans le cadre d'une audition publique tenue lors d'une séance de l'Office parlementaire d'évaluation des choix scientifiques et technologiques (OPECST) de l'Assemblée nationale de la République française, Rémi Quirion a eu l'occasion de parler du modèle québécois de scientifique en chef. Ce modèle se résume en trois mots : résilience, confiance et disponibilité.

MISSION EN ALLEMAGNE

Du 20 au 24 janvier 2020, Rémi Quirion a participé à plusieurs rencontres de haut niveau avec des ministres et des représen-

tants d'organisations régionales et nationales qui soutiennent la recherche et l'innovation en Allemagne, plus précisément à Munich, Berlin, Bonn et Cologne. Ensemble, ils ont discuté de la concrétisation de programmes de recherche conjoints appuyés par la Communauté Helmholtz et les FRQ, de même qu'avec le ministère fédéral de l'Éducation et de la Recherche et l'Agence allemande pour la recherche.

MISSION DES FRQ À OTTAWA

Les 18 et 19 février 2020, le scientifique en chef du Québec, accompagné de directrices et de directeurs des FRQ, a rencontré la haute direction d'une douzaine d'organismes de recherche canadiens lors d'une mission à Ottawa. Le principal objectif était de renforcer les liens mutuels et d'explorer des pistes de collaboration pour les prochaines années, que ce soit en termes de programmes ou d'initiatives de recherche, de soutien à la communauté scientifique, d'initiatives Science et Société, d'échanges d'information et de bonnes pratiques en matière de gestion et d'évaluation scientifique.

❖ Conférences et affaires publiques

SOIRÉE ANNIVERSAIRE POUR LE 40^e DU FRQSC

L'année 2019 a marqué le 40^e anniversaire du Fonds de recherche du Québec–Société et culture (FRQSC). Afin de rendre hommage aux personnes qui ont participé à son développement, de remercier ses partenaires et de saluer la contribution extraordinaire de sa communauté de recherche, une soirée anniversaire a été organisée au Musée national des beaux-arts du Québec, le 10 septembre 2019, avec la participation du scientifique en chef du Québec, qui préside le conseil d'administration du Fonds.

TABLES RONDES LORS DE LA CONFÉRENCE ANNUELLE DU CSCP

Les 14 et 15 novembre 2019, lors de la conférence annuelle du Canadian Science Policy Centre (CSCP), Rémi Quirion a été invité à participer à deux tables rondes pour parler du rôle et de l'implication de la relève dans la diplomatie scientifique, et des défis auxquels s'exposent les scientifiques dans l'espace public.



Le scientifique en chef du Québec lors de la conférence annuelle du CSCP, en compagnie de Madison Rilling, ancienne membre du Comité intersectoriel étudiant des FRQ. †



Rémi Quirion durant le congrès annuel de l'American Association For the Advancement of Science.

PRÉPARATIFS POUR LE 4^e CONGRÈS DE L'INGSA

Dans le cadre de ses mandats dans les domaines du conseil scientifique et du développement du rayonnement international de la recherche québécoise, le scientifique en chef du Québec participe activement à l'International Network for Government Science Advice (INGSA). Initialement prévu à Montréal pour septembre 2020, le 4^e Congrès international sur le conseil scientifique aux gouvernements a été reporté en raison de la pandémie. L'événement, qui devrait avoir lieu du 31 août au 1^{er} septembre 2021 au Palais des congrès de Montréal, sera animé par Rémi Quirion.

FORUM SUR LES ZONES D'INNOVATION

Le 29 janvier 2020, le scientifique en chef du Québec a participé à une journée de conférences et d'échanges sur les zones d'innovation axée sur le thème *Passer de*

l'idée au marché. La création de zones d'innovation de calibre international – des territoires géographiques où des acteurs de la recherche, de l'innovation, de l'industrie et de l'entrepreneuriat collaborent dans des secteurs d'activité – est au cœur de la vision économique du gouvernement du Québec. L'événement a rassemblé près de 200 acteurs du savoir et 150 grandes entreprises et autres partenaires du milieu des affaires et municipal. Des représentants politiques étaient également présents, dont le ministre de l'Économie et de l'Innovation, Pierre Fitzgibbon, et le ministre de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur, Jean-François Roberge.

SYMPOSIUM INTERNATIONAL : INNOVATION RESPONSABLE EN SANTÉ NUMÉRIQUE 2020

Par le biais d'une vidéo préenregistrée, Rémi Quirion a prononcé un mot d'introduction lors du *Symposium international* :

Innovation responsable en santé numérique – Occasions, obstacles qui avait également lieu le 29 janvier 2020. Parmi les thèmes de l'événement, mentionnons plus particulièrement les collaborations internationales pour l'innovation sous le thème *Viellir en santé*.

PARTICIPATION AU CONGRÈS ANNUEL DE L'AAAS

Dans le cadre du congrès annuel de l'American Association for the Advancement of Science (AAAS), tenu du 13 au 16 février 2020 à Seattle, le scientifique en chef du Québec a agi à titre de modérateur lors d'une table ronde qui portait sur la résilience urbaine et les changements climatiques. Offrant alors une belle visibilité aux FRQ et au Québec en général, Rémi Quirion a souligné le rôle des chercheurs et des chercheuses qui apportent des faits et des preuves en vue d'éclairer la prise de décision.

❖ Développement de projets intersectoriels

LANCEMENT DU PROGRAMME FRQ-IIASA

Le 14 janvier 2020, les FRQ et l'Institut international pour l'analyse des systèmes appliqués (IIASA) ont lancé un appel de propositions pour leur programme de bourses de recherche postdoctorale, développé en vue de renforcer la mobilité de jeunes chercheurs et chercheuses dans un environnement de recherche stimulant et dynamique tel que l'IIASA.

LANCEMENT DU PROGRAMME AUDACE INTERNATIONAL QUÉBEC- LUXEMBOURG

Convaincus que la mobilisation de la communauté de la recherche de tous les secteurs permet d'ouvrir de nouvelles perspectives de recherche et afin de promouvoir la collaboration entre les chercheurs et chercheuses du Québec et du Luxembourg, un nouvel appel à projets a été annoncé le 9 juin 2020 dans le

cadre du programme AUDACE. Par cette initiative conjointe, les FRQ et le Fonds National de la Recherche du Luxembourg entendent stimuler la prise de risque et fournir aux chercheurs et aux chercheuses des deux régions les conditions propices au démarrage de projets à fort potentiel d'avoir des impacts scientifiques, sociaux, économiques, technologiques, culturels, esthétiques, etc.

INITIATIVES STRUCTURANTES POUR LA RECHERCHE SUR LE VIEILLISSEMENT

Afin d'encourager la communauté québécoise de la recherche à étudier le vieillissement dans une perspective davantage centrée sur son caractère complexe et multidimensionnel, et moins sur la dégradation de l'état de santé de la personne âgée, les FRQ avaient lancé en 2019-2020 un premier appel à projets de la Plateforme de financements de la recherche intersectorielle sur le vieillissement qui comportait trois volets : AUDACE, Living Lab (laboratoire vivant) et Cohorte. Les équipes subventionnées ont été annoncées à l'été 2019. Parmi les thèmes abordés dans ces

recherches des plus novatrices, soulignons le sommeil chez les personnes âgées, l'habitat intelligent, la participation sociale et l'isolement social des aînés, la mobilité ainsi que les biomarqueurs du vieillissement et de la démence. Bien qu'à peine amorcés, ces projets suscitent déjà beaucoup d'intérêt chez les gens du milieu impliqués auprès des aînés. Un deuxième appel à projets devrait être lancé en 2020-2021.

CHANTIER SUR L'UNIVERSITÉ QUÉBÉCOISE DU FUTUR

Depuis septembre 2019, Rémi Quirion préside un groupe de travail formé de toutes les composantes universitaires – professeurs et professeurs, personnes chargées

de cours, étudiantes et étudiants, directions, auxquels se sont joints de hauts fonctionnaires et un membre issu du milieu entrepreneurial – qui a pour mandat de réfléchir aux exigences de l'université québécoise du futur. Les 12 rencontres qui se sont tenues tout au long de l'année, et ce, malgré le contexte de la COVID-19, ont alimenté aux FRQ les personnes responsables de ce chantier et de la rédaction du rapport. Transmis en septembre 2020 à la ministre de l'Enseignement supérieur, Danielle McCann, le document est ouvert à la consultation publique et fera l'objet d'un vaste débat lors d'une journée de réflexion, à l'automne 2020.

❖ Promotion de la recherche

ÉVÉNEMENTS SCIENTIFIQUES À L'ASSEMBLÉE NATIONALE DU QUÉBEC

La série de rencontres à l'Assemblée nationale du Québec (ANQ), organisée par le scientifique en chef du Québec à l'intention notamment des députés, chefs de cabinet et sous-ministres, afin de leur présenter l'étendue de l'expertise dont ils peuvent bénéficier par la recherche, s'est poursuivie cette année. Sous la forme d'un déjeuner au restaurant Le Parlementaire, la rencontre du 18 septembre 2019 a mis en vedette Colette Brin, professeure-chercheuse à l'Université Laval et directrice du Centre d'études sur les médias, et Yves Gingras, professeur-chercheur à l'Université du Québec à Montréal et direc-

teur de l'Observatoire des sciences et des technologies. Les deux scientifiques ont parlé de l'importance de partager les fausses nouvelles des informations scientifiques dans le contexte actuel de la multiplication des sources d'information sur les médias sociaux et ailleurs sur des plateformes numériques. Deux mois plus tard, le 20 novembre 2019, dans le cadre d'un 5 à 7 à la Bibliothèque de l'ANQ, le professeur-chercheur de l'École de technologie supérieure, Kaiwen Zhang, et la professeure-chercheuse de l'Université Laval, Charline Bouchard, ont démystifié les chaînes de bloc, la technologie derrière le *bitcoin* qui représente une révolution en termes de stockage d'information et de sécurité des données.

CÉLÉBRATION DES 20 ANS DU PROGRAMME CHERCHEUR-E D'UN JOUR

Soutenu par le Fonds de recherche du Québec – Santé, le programme Chercheur-e d'un jour a aidé, depuis son lancement, près de 5 000 jeunes de secondaire 4 et 5 et leurs accompagnateurs et accompagnatrices à découvrir la profession de chercheur, en intégrant un laboratoire de recherche en pleine activité pendant une journée. Le 20 novembre 2019, Rémi Quirion a souligné les 20 ans d'existence de ce programme, en félicitant l'équipe du Dr Michel G. Bergeron, du Centre de recherche en infectiologie du CHU de Québec – Université Laval, qui en est l'instigateur.



† Rémi Quirion avec Charline Bouchard et Kaiwen Zhang lors de l'activité à l'Assemblée nationale du Québec.



† Célébration joyeuse pour les 20 ans du programme Chercheur-e d'un jour.



Équipe lauréate du prix Collaboration scientifique, remis lors du Congrès annuel de l'IAPQ.

CONGRÈS ANNUEL DE L'IAPQ ET PRIX COLLABORATION SCIENTIFIQUE

En présence de Christian Dubé, alors ministre responsable de l'Administration gouvernementale et président du Conseil du trésor, Rémi Quirion a félicité, le 22 novembre 2019, l'équipe lauréate et les deux équipes finalistes du prix Collaboration scientifique de l'Institut d'administration publique de Québec (IAPQ). Créé en collaboration avec les FRQ, ce prix récompense une équipe qui a contribué à un projet ayant un impact significatif sur les programmes et les politiques publiques et sur la population québécoise par la production, la collecte et l'utilisation de données probantes et de connaissances scientifiques.

ENVOL DU PROGRAMME DES OISEAUX À LA MAISON

Le scientifique en chef du Québec et QuébecOiseaux ont annoncé le 3 avril 2020 l'envol du programme Des oiseaux à la maison, avec le soutien des FRQ. Ce programme des plus appréciés invitait les Québécoises et les Québécois, petits et grands, à découvrir les oiseaux en contribuant à une activité de science participative dans le contexte des mesures d'isolement liées à la pandémie de COVID-19. Cette invitation a été acceptée par 800 personnes, qui ont observé 180 espèces d'oiseaux à partir de leur domicile !

APÉRO SCIENCES : DES NOUVELLES DU FRONT SCIENTIFIQUE

À une époque où les scientifiques du monde s'activent jour et nuit et multiplient les collaborations pour combattre la COVID-19, Rémi Quirion a fait le point sur toute cette effervescence de recherche durant une causerie en ligne tenue le 12 mai 2020, en compagnie de Nathalie Grandvaux, professeure au Département de biochimie et médecine moléculaire de l'Université de Montréal, chercheuse au Centre de recherche du CHUM et codirectrice du Réseau québécois COVID – Pandémie, et de Hugo Soudeyns, directeur du Département de microbiologie, infectiologie et immunologie de la Faculté de médecine de l'Université de Montréal et directeur du pôle d'excellence – Maladies infectieuses et soins aigus du CHU Sainte-Justine. Cette activité était organisée en partenariat avec le Cœur des sciences de l'UQAM et les FRQ.

ŒUVRES D'ART SUR LA COVID-19 INSPIRÉES PAR LA SCIENCE

D'abord définie comme un objet scientifique, la COVID-19 est devenue un objet du quotidien, un objet de remise en question, si bien que les artistes se la sont appropriée dans un mouvement appelé « #covidart ». Dans cette optique, le 25 juin 2020, les FRQ ont lancé auprès des municipalités et des centres d'art un appel de propositions pour la production d'œuvres d'art urbaines de #covidart. Ces œuvres inspirées par la science marqueront durablement le paysage urbain pour plusieurs années, à l'image de cette période historique que vivent les Québécois et les Québécoises à l'heure actuelle.

Présence médiatique

La pandémie de COVID-19 a fait en sorte que le scientifique en chef du Québec a joui d'une plus grande présence dans les médias, ce qui lui a donné l'occasion de s'exprimer sur la crise sanitaire et l'avancement de la recherche à ce sujet. Mentionnons notamment son entrevue à *Salut Bonjour* le 1^{er} avril 2020, suivie de sa participation à *La semaine des 4 Julie* le 2 avril, pour culminer avec son passage à la populaire émission *Tout le monde en parle* le 4 avril.

De plus, Rémi Quirion a passé sur les ondes d'Ici Première et de QUB Radio. Il a aussi signé ou co-signé plusieurs textes d'opinion dans *La Presse*, *Le Devoir* et *Le Soleil*, afin de souligner l'importance de la science et de la recherche dans la lutte contre la pandémie, et de mettre la population en garde contre une autre forme d'épidémie : la désinformation.

Un effet immédiat et continu de cette présence médiatique accrue fut la cadence soutenue de publications sur les médias sociaux et la croissance de ses communautés Facebook, Twitter et LinkedIn.



scientifique-en-chef.gouv.qc.ca



@SciChefQC

Fonds de recherche du Québec

500, rue Sherbrooke Ouest, bureau 800
Montréal (Québec) H3A 3C6
514 873-2114

140, Grande Allée Est, 4^e étage
Québec (Québec) G1R 5M8
418 643-8560 ou 418 643-7582

Québec